



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE

PIANO STRATEGICO DIMEVET

2019-2021



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA



1. PREMESSA	2
2. VISION E MISSION	3
2.1 VISION	3
2.2 MISSION	3
2.3 ALLINEAMENTO STRATEGICO	4
3. DEFINIZIONE DEL PIANO STRATEGICO	5
3.1 OBIETTIVI STRATEGICI	5
3.2 OBIETTIVI DI BASE, AZIONI, INDICATORI E TARGET	5

|

1. PREMESSA

Il DIMEVET, nella pianificazione dei propri obiettivi di miglioramento predispone un Piano Strategico (PS-DIMEVET) ed ha strutturato un Sistema di Gestione per la Qualità certificato in conformità con la ISO 9001:2015.

Il DIMEVET ha già prodotto un Piano Strategico per il triennio 2017-2019.

La variazione di alcuni elementi del contesto ha reso necessaria una nuova edizione valevole per il triennio 2019-2021.

Le ragioni di questa scelta sono dovute principalmente ai seguenti elementi:

- Necessità di allineamento temporale al Piano Strategico d'Ateneo (PSA);
- Rinnovo di alcuni indicatori del precedente PS-DIMEVET raggiunti nel 2018;
- Raggiungimento nel 2018 della certificazione ISO 9001 per tutte le articolazioni dipartimentali;
- Adeguamento a quanto previsto dal progetto "Dipartimento di eccellenza";
- Necessità di integrazione e gestione dei Servizi per la didattica.

La programmazione strategica del DIMEVET origina dalla definizione di Vision e Mission e da un'analisi di contesto condotta annualmente nell'attività di "Riesame della Direzione" secondo la metodologia SWOT, in grado di evidenziare gli elementi favorevoli e di rischio, sia interni che esterni, che possono influenzare il raggiungimento degli obiettivi.

Il DIMEVET conferma la Vision, la Mission e i 3 Obiettivi strategici della precedente edizione a cui è stato aggiunto un nuovo obiettivo specifico per il progetto "Dipartimento di eccellenza".

Come in passato si è scelto di impostare la mappa strategica individuando obiettivi trasversali ai processi della ricerca, formazione e di terza missione declinandoli nei corrispondenti obiettivi di base. Questa scelta garantisce comunque una integrazione ed un allineamento degli obiettivi a quelli del PSA.

2. VISION E MISSION

2.1 VISION

La visione del DIMEVET è:

- promuovere e accrescere la salute e il benessere degli animali, garantire la sicurezza alimentare e contribuire alla salvaguardia e al miglioramento della salute umana mediante l'insegnamento, la ricerca, i servizi assistenziali e al territorio;
- cogliere tempestivamente i mutamenti e l'evoluzione della professione e delle scienze veterinarie con particolare riferimento al rapporto uomo-animale.

2.1 MISSION

Il DIMEVET, comunità di docenti, studenti e personale tecnico, favorisce e promuove, con particolare attenzione a certificazioni e riconoscimenti nazionali e internazionali sulla qualità, le attività di formazione, ricerca, consulenza e servizi di ambito veterinario.

Il DIMEVET, nello svolgimento dei compiti fondamentali di didattica e ricerca, opera quotidianamente sui complessi e delicati temi della salute e della cura dell'animale, della sanità pubblica veterinaria, della sicurezza alimentare, della qualità delle produzioni animali, della biologia e del benessere animale, della medicina traslazionale, delle biotecnologie animali, del rapporto uomo-animale, dell'evoluzione della percezione dell'animale da parte della società, della bioetica veterinaria.

Il DIMEVET agisce promuovendo la valorizzazione della persona, il riconoscimento di comportamenti responsabili e del merito, il sistematico lavoro in gruppo.

Il DIMEVET impiega responsabilmente, anche sotto forma di programmazione pluriennale, le risorse umane, strumentali e finanziarie a esso attribuite. Il DIMEVET riconosce particolare importanza al contributo del singolo o dei gruppi impegnati nell'attrazione di risorse e nel miglioramento della reputazione del Dipartimento.

2.3 ALLINEAMENTO STRATEGICO

Con la sua azione il DIMEVET si allinea principalmente alle seguenti aree strategiche interdisciplinari del PSA:



Gli obiettivi del Piano Strategico del DIMEVET contribuiscono principalmente ai seguenti obiettivi ONU per lo sviluppo sostenibile proposti nell'Agenda 2030:



3 DEFINIZIONE DEL PIANO STRATEGICO

3.1 OBIETTIVI STRATEGICI

Il DIMEVET individua i seguenti 4 obiettivi strategici:

OS1	MIGLIORARE LA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DEL DIPARTIMENTO
OS2	MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELL'ORGANIZZAZIONE NEL RISPETTO DELL'ASSICURAZIONE DI QUALITÀ
OS3	PROMUOVERE LA CULTURA DELLA SOSTENIBILITÀ E LA SINERGIA CON IL TERRITORIO E LA SOCIETÀ
OS4	DIVENTARE STRUTTURA DI RIFERIMENTO DI ECCELLENZA SCIENTIFICO-DIDATTICA

3.2 OBIETTIVI DI BASE, AZIONI, INDICATORI E TARGET

Di seguito vengono definiti gli schemi relativi agli obiettivi, alle azioni, agli indicatori ed ai target specifici individuati.

Gli indicatori riportati sono di 4 tipologie:

1. Indicatori interni (DIMEVET)
2. Indicatori del Piano Strategico di Ateneo (PSA)
3. Indicatori Ministeriali (SUA)
4. Indicatori del Presidio Qualità dell'Ateneo (PQA)

Tutti gli indicatori, ove possibile, saranno oggetto di verifica annuale durante il "Riesame della Direzione".

OS1 MIGLIORARE LA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DEL DIPARTIMENTO

OB1.1 MIGLIORARE IL POSIZIONAMENTO NEI RANKING NAZIONALI ED INTERNAZIONALI		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> Promuovere progettualità a livello internazionale (Direzione- Delegato Ricerca) Promuovere l'attività nell'ambito delle associazioni internazionali (Direzione) Promuovere le pubblicazioni <i>Open Access</i> (Delegato Ricerca) 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE	AMBITO	
	0.1.3	QUALITÀ DELLA RICERCA	
	0.2.1 0.2.3	PROGETTUALITÀ	
Indicatori DIMEVET		Valore di riferimento	Valore obiettivo
1.1.1 Valutazione nei ranking internazionali		Valori 2018	Migliorare le valutazioni
1.1.2 Numero di partecipanti nei <i>board</i> delle associazioni		Media 2016-18 (35)	Superare il valore
Indicatori PSA		Valore di riferimento	Valore obiettivo
R.06 Confronto distribuzione pubblicazioni dell'Ateneo per Indice Unico rispetto al totale prodotti per Fasce VQR 2011/14		Media 2016-18 (56,6%)	60%
R.07a Percentuale di pubblicazioni di Fascia A secondo i criteri VRA		Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore
R.09 Finanziamenti progetti nazionali e internazionali		Media 2016-18 (9 K€)	10K€
R.12 Percentuale di pubblicazioni in <i>Open Access</i>		Media 2016-18 (47%)	60%
Indicatori SUA		Valore di riferimento	Valore obiettivo
02 Produzione Scientifica		Media 2016-18 (2)	3
07 Prodotti scientifici con coautori internazionali		Media 2016-18 (30%)	35%

OB1.2 VALORIZZARE IL CONSEGUIMENTO DEL DIPLOMA DEI COLLEGE EUROPEI ED AMERICANI		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> Promuovere i riconoscimenti dei <i>College</i> per percorsi di <i>residency</i> (Direzione) Promuovere accordi con <i>tutor</i> per <i>residency</i> (Direzione) Curare la sostenibilità di periodi di formazione esterna di Docenti e Ricercatori impegnati in <i>residency programme</i> (Direzione) 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE	AMBITO	
	0.3.3	QUALITÀ DELLA DIDATTICA	
Indicatori DIMEVET		Valore di riferimento	Valore obiettivo
1.2.1 Numero di <i>residency</i> attivi		Media 2016-18 (6)	Superare il valore
1.2.2 Numero di <i>resident</i> attivi		Media 2016-18 (15)	Superare il valore
1.2.3 Percentuale di docenti e ricercatori diplomati		Media 2016-18 (18%)	Superare il valore

OB1.3 SVILUPPARE LA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DEI CONTESTI FORMATIVI		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> Promuovere la mobilità dei dottorandi (Coordinatore Dottorato) Favorire piani di studio in mobilità <i>outgoing</i> superiori a 12 CFU (Delegato Internazionalizzazione) Favorire la mobilità in ingresso di docenti e ricercatori esteri (Direzione, Delegato Internazionalizzazione) Promuovere l'istituzione di percorsi formativi a carattere internazionale (Direzione) 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE	AMBITO	
	0.1.1	QUALITÀ DELLA RICERCA	
	0.4.2 0.4.3 0.4.4	ATTRATTIVITÀ	
Indicatori PSA		Valore di riferimento	Valore obiettivo
R.03 Numero di dottorandi <i>outgoing</i>		Media 2016-18 (26%)	Superare il valore
F.11 Studenti di scambio <i>incoming</i>		Media 2016-18 (26%)	Mantenere il valore
F.13 Laureati (in corso o un anno fuori corso) con almeno 12 CFU conseguiti all'estero		Media 2016-18 (8%)	Superare il valore
F.15 Numero di docenti e ricercatori, provenienti da istituzioni di ricerca internazionali		Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore
F.16 Numero di accordi internazionali attivi		Media 2016-18 (da definire)	Mantenere il valore

Definizione degli indicatori per l'OB1.1

DIMEVET 1.1.1	Valutazione nei <i>Ranking</i> internazionali
<i>Fonte</i>	Ranking internazionali (es. <i>QS World University Ranking, Times Higher Education World University Rankings</i>)
<i>Metrica</i>	Nella categoria <i>Scienze veterinarie</i> : posizione in classifica, punteggi specifici e punteggio totale
DIMEVET 1.1.2	Numero di partecipanti nei board delle associazioni
<i>Fonte</i>	Riesame annuale di Servizi didattico-scientifici del DIMEVET
<i>Metrica</i>	Ruoli ricoperti dal personale strutturato (es. Presidente, Membro del Consiglio direttivo, Membro del Comitato scientifico, ecc.) nelle associazioni in ambito scientifico e/o professionale
PSA R.06	Confronto distribuzione pubblicazioni dell'Ateneo per Indice Unico rispetto al totale prodotti per Fasce VQR 2011/14
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Distribuzione dei prodotti dell'Ateneo nelle fasce VQR 2011-14 sulla base dell'indice unico. L'indice unico calcola la «distanza» di ogni prodotto dalla retta che passa per il punto (0,0) nel piano corrispondente all'anno del prodotto. Il piano ha come ascisse «percentile indicatore impatto della rivista» e come ordinate «percentile del numero di citazioni»
PSA R.07a	Percentuale di pubblicazioni di Fascia A secondo i criteri VRA
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero di prodotti di fascia A sul totale dei prodotti valutati.
PSA R.09	Finanziamenti progetti nazionali e internazionali
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Totale incassi progetti di ricerca competitivi
PSA R.12	Percentuale di pubblicazioni in Open Access
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Articoli in rivista etichettati su IRIS come prodotti parzialmente o totalmente in Open Access, sul totale degli articoli in rivista censiti su IRIS
SUA 02	Produzione scientifica
<i>Fonte</i>	Presidio Qualità di Ateneo
<i>Metrica</i>	Rapporto fra numero di prodotti registrati in IRIS e numero di unità di personale docente strutturato
SUA 07	Prodotti scientifici con coautori internazionali
<i>Fonte</i>	Presidio Qualità di Ateneo
<i>Metrica</i>	Rapporto percentuale tra numero di pubblicazioni con coautori di istituzioni non italiane e numero totale di pubblicazioni

Definizione degli indicatori per l'OB1.2

DIMEVET 1.2.1	Numero di <i>residency</i> attivi
<i>Fonte</i>	Riesame annuale di Servizi didattico-scientifici del DIMEVET
<i>Metrica</i>	Numero di percorsi di <i>residency</i> attivi nel DIMEVET
DIMEVET 1.2.2	Numero di <i>resident</i> attivi
<i>Fonte</i>	Riesame annuale di Servizi didattico-scientifici del DIMEVET
<i>Metrica</i>	Numero di posizioni <i>resident</i> nel DIMEVET
DIMEVET 1.2.3	Percentuale di docenti e ricercatori diplomati
<i>Fonte</i>	Riesame annuale di Servizi didattico-scientifici del DIMEVET
<i>Metrica</i>	Percentuale dei docenti diplomati sul totale dei docenti del DIMEVET

Definizione degli indicatori per l'OB1.3

PSA R.03	Numero di dottorandi <i>outgoing</i>
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero di dottorandi <i>outgoing</i> per almeno 30 giorni nell'anno solare
PSA F.11	Studenti di scambio <i>incoming</i>
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero studenti di scambio in entrata coinvolti in tutti i programmi di mobilità europea ed extraeuropea nell'a.a. t/ t+1
PSA F.13	Laureati (in corso o un anno fuori corso) con almeno 12 CFU conseguiti all'estero
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Percentuale laureati in corso o un anno fuori corso nell'anno solare con almeno 12 CFU in carriera acquisiti all'estero
PSA F.15	Numero di docenti e ricercatori, provenienti da istituzioni di ricerca internazionali
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero docenti e ricercatori di istituzioni di ricerca straniere ospitati dal DIMEVET
PSA F.16	Numero di accordi internazionali attivi
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero di accordi internazionali attivi (che hanno mobilità in ingresso o in uscita)

OS2 MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELL'ORGANIZZAZIONE NEL RISPETTO DELL'ASSICURAZIONE DI QUALITÀ

OB2.1 CONSOLIDARE CERTIFICAZIONI E ACCREDITAMENTI DELLA STRUTTURA		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> Ottimizzare il monitoraggio degli indicatori EAEVE (Referente EAEVE) Mantenere e migliorare il Sistema Gestione Qualità (Rappresentante della Direzione SGQ) Definire procedure per la gestione dei Servizi per la didattica (Coordinatore dei Servizi per la didattica, Rappresentante della Direzione SGQ) 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE	AMBITO	
	0.3.3	QUALITÀ DELLA DIDATTICA	
Indicatori DIMEVET		Valore di riferimento	Valore obiettivo
2.1.1 Approvazione del report intermedio per l'accREDITamento EAEVE		Non applicabile	Approvazione anno 2020
2.1.2 Certificazione ISO 9001 dei Servizi didattico-scientifici		100%	100%
2.1.3 Certificazione ISO 9001 dei Servizi alla didattica		Non applicabile	Certificazione ISO 9001

OB2.2 PROMUOVERE LA SEMPLIFICAZIONE ORGANIZZATIVA E SOSTENERE NUOVE ESIGENZE DI PERSONALE TECNICO E AMMINISTRATIVO		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> • Armonizzare i processi dipartimentali tra Servizi amministrativi e Servizi alla didattica (Responsabile Amministrativo Gestionale, Coordinatore dei Servizi per la didattica) • Migliorare la gestione degli <i>action plan</i> dei corsi di studio (Direzione, Commissione paritetica) • Censire le esigenze e programmare la copertura di personale tecnico/amministrativo (Direzione) 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE	AMBITO	
	0.8.2	SOSTENIBILITÀ	
Indicatori DIMEVET		Valore di riferimento	Valore obiettivo
2.2.1 Soddisfazione del cliente interno		Non applicabile	Questionario di valutazione

Definizione degli indicatori per l'OB2.1

DIMEVET 2.1.1	Approvazione del report intermedio per l'accreditamento EAEVE
Fonte	European Association of Establishments for Veterinary Education
Metrica	Approvazione del report intermedio
DIMEVET 2.1.2	Certificazione ISO 9001 dei Servizi didattico-scientifici
Fonte	Sistema Gestione Qualità
Metrica	Percentuale dei Servizi didattico-scientifici certificati ISO 9001
DIMEVET 2.1.3	Certificazione ISO 9001 dei Servizi alla didattica
Fonte	Sistema Gestione Qualità
Metrica	Certificazione ISO 9001

Definizione degli indicatori per l'OB2.2

DIMEVET 2.2.1	Soddisfazione del cliente interno
Fonte	Sistema Gestione Qualità
Metrica	Realizzazione di un questionario interno

OS3 PROMUOVERE LA CULTURA DELLA SOSTENIBILITÀ E LA SINERGIA CON IL TERRITORIO E LA SOCIETÀ

OB3.1 PROMUOVERE PERCORSI DIDATTICI PER LA FORMAZIONE DI FIGURE PROFESSIONALI RISPONDENTI ALLE ATTUALI ESIGENZE DEL MONDO DEL LAVORO, ANCHE DI CONCERTO CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> Favorire la progettazione e le iniziative di rimodulazione dell'offerta formativa (Direzione, Coordinatori CdS) Promuovere iniziative di <i>Job placement</i> (Referente Terza Missione) 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE	AMBITO	
	0.3.1	QUALITÀ DELLA DIDATTICA	
	0.5.3	STUDENTESSE E STUDENTI	
	0.6.2	INNOVAZIONE	
Indicatori DIMEVET		Valore di riferimento	Valore obiettivo
3.1.1 Numero di aziende convenzionate per svolgimento di tirocini curriculari		Media 2016-18 (38)	Superare il valore
3.1.2 Numero di posizioni post-laurea		Media 2016-18 (54)	Superare il valore
Indicatori PSA		Valore di riferimento	Valore obiettivo
F.02 Focus - Occupazione/disoccupazione a 1/3/5 anni		Media nazionale	≥ Media nazionale
F.21 Numero aziende coinvolte in iniziative di incontro con il mondo del lavoro		Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore
T.04 Numero studenti coinvolti nei corsi di formazione professionalizzante e permanente		Media 2016-18 (20)	Superare il valore

OB3.2 PROMUOVERE ATTIVITÀ DI RICERCA E DI TERZA MISSIONE, RISPONDENTI ALLE ATTUALI ESIGENZE DEL TERRITORIO E DELLA SOCIETÀ ANCHE DI CONCERTO CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> Promuovere iniziative di monitoraggio della soddisfazione del cliente esterno (Direzione, Responsabili Servizi, Rappresentante della Direzione SGQ) Promuovere la sostenibilità ambientale e sociale delle attività (Direzione) 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE	AMBITO	
	0.6.1	INNOVAZIONE	
	0.7.2	DIVULGAZIONE	
	0.8.2	SOSTENIBILITÀ	
Indicatori DIMEVET		Valore di riferimento	Valore obiettivo
3.2.1 Soddisfazione del cliente esterno		Non applicabile	Questionario di valutazione
Indicatori PSA		Valore di riferimento	Valore obiettivo
T.03 Fatturato dell'attività su commissione		Media 2016-18 (20 K€)	Superare il valore
T.07 Numero eventi dal Magazine di Ateneo		Valore 2018 (da definire)	Superare il valore

Definizione degli indicatori per l'OB3.1

DIMEVET 3.1.1	Numero di aziende convenzionate per svolgimento di tirocini curriculari
<i>Fonte</i>	Ufficio tirocinio
<i>Metrica</i>	Aziende convenzionate nell'anno
DIMEVET 3.1.2	Numero di posizioni post-laurea
<i>Fonte</i>	Servizi alla didattica
<i>Metrica</i>	Numero posizioni nei percorsi post-laurea (alta formazione, dottorato, master, scuola di specializzazione, internship) attivi nel DIMEVET
PSA F.02	Focus - Occupazione/disoccupazione a 1/3/5 anni
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero dei laureati a ciclo unico e di II Ciclo intervistati da Almalaurea a 1, 3 e 5 anni dalla laurea con una determinata condizione occupazionale sul totale degli intervistati
PSA F.21	Numero aziende coinvolte in iniziative di incontro con il mondo del lavoro
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero di aziende coinvolte in iniziative di placement, orientamento, avvicinamento al mondo del lavoro, testimonianze sulle competenze richieste dalle aziende
PSA T.04	Numero studenti coinvolti nei corsi di formazione professionalizzante e permanente
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero iscritti a corsi accreditati di Alta Formazione, Formazione permanente, Master di I o II livello

Definizione degli indicatori per l'OB3.2

DIMEVET 3.2.1	Soddisfazione del cliente esterno
<i>Fonte</i>	<i>Sistema Gestione Qualità</i>
<i>Metrica</i>	<i>Realizzazione delle iniziative di monitoraggio</i>
PSA T.03	Fatturato dell'attività su commissione
<i>Fonte</i>	<i>Ateneo: Cruscotto Dipartimentale</i>
<i>Metrica</i>	<i>Incassi per attività commerciale</i>
PSA T.07	Numero eventi dal Magazine di Ateneo
<i>Fonte</i>	<i>Ateneo: Cruscotto Dipartimentale</i>
<i>Metrica</i>	<i>Numero di eventi censiti nell'agenda del Magazine di Ateneo</i>

OS4 DIVENTARE STRUTTURA DI RIFERIMENTO DI ECCELLENZA SCIENTIFICO-DIDATTICA

OB4.1 SOSTENERE LE AREE TEMATICHE STRATEGICHE INDIVIDUATE NEL PROGETTO DIPARTIMENTO DI ECCELLENZA		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> Realizzazione delle azioni pianificate per la ricerca nel progetto di Eccellenza (Direzione, Comitato di gestione del Progetto di Eccellenza) Promozione e monitoraggio delle iniziative allineate alle Aree Tematiche Strategiche (Direzione, Responsabili di Servizio) 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE		AMBITO
	0.1.3 0.1.4	QUALITÀ DELLA RICERCA	
	0.2.2	PROGETTUALITÀ	
Indicatori DIMEVET		Valore di riferimento	Valore obiettivo
4.1.1 Grado di realizzazione delle azioni pianificate per la ricerca nel progetto di Eccellenza		Non applicabile	100%
4.1.2 Approvazione da parte del MIUR del rendiconto annuale del progetto di Eccellenza		Non applicabile	Approvazione
Indicatori PSA		Valore di riferimento	Valore obiettivo
R.08 Nuova realizzazione spazi di ricerca		Valore 2018 (da definire)	Superare il valore
Indicatori PQA		Valore di riferimento	Valore obiettivo
PQA.01a Prodotti multidisciplinari (autori di più aree VRA)		Media 2016-18 (11%)	15%
PQA.01b Prodotti multidisciplinari (autori di più SSD)		Media 2016-18 (37%)	40%

OB4.2 PROMUOVERE LA DIDATTICA DI QUALITÀ, INNOVATIVA E DI ELEVATA QUALIFICAZIONE		SCADENZA 2021	
Azioni (Responsabilità)	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione delle azioni pianificate per la didattica nel progetto di Eccellenza (Direzione, Comitato di gestione del Progetto di Eccellenza) • Favorire l'aggiornamento dei docenti sulle metodologie didattiche • Favorire l'attuazione di modalità didattiche innovative e di elevata qualificazione anche sulla base delle risorse acquisite dal progetto 		
ALLINEAMENTO AL PSA	OBIETTIVI DI BASE	AMBITO	
	OS.3.2 OS.3.3	QUALITÀ DELLA DIDATTICA	
	OS.5.1	STUDENTESSE E STUDENTI	
Indicatori DIMEVET		Valore di riferimento	Valore obiettivo
4.2.1 Grado di realizzazione delle azioni pianificate per la didattica nel progetto di Eccellenza		Non applicabile	100%
Indicatori PSA		Valore di riferimento	Valore obiettivo
F.04 Laureati stabili regolari (N anni)		Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore
F.05 Prosecuzioni con > 39 CFU conseguiti al I anno		Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore
F.07 Soddisfazione per l'insegnamento da parte dei frequentanti – Indagine Opinione degli studenti		Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore
F.19 Percentuale degli studenti soddisfatti delle infrastrutture		Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore

Definizione degli indicatori per l'OB4.1

DIMEVET 4.1.1	Grado di realizzazione delle azioni pianificate per la ricerca nel progetto di Eccellenza
<i>Fonte</i>	Comitato di gestione del Progetto di Eccellenza
<i>Metrica</i>	Percentuale delle azioni realizzate su quelle pianificate
DIMEVET 4.1.2	Approvazione bilancio annuale del progetto di Eccellenza
<i>Fonte</i>	Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR)
<i>Metrica</i>	Approvazione del rendiconto annuale relativo al progetto Dipartimento di eccellenza
PSA R.08	Nuova realizzazione spazi di ricerca
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Metri quadri destinati a laboratori di ricerca messi a norma (peso 0,5), ristrutturati o di nuova realizzazione (peso 1) sul totale dei metri quadri destinati a laboratori di ricerca
PQA.01a	Prodotti multidisciplinari (autori di più aree VRA)
<i>Fonte</i>	Presidio Qualità di Ateneo
<i>Metrica</i>	Percentuali di prodotti registrati in IRIS di carattere multidisciplinari sul totale dei prodotti del Dipartimento. Si considera la co-autorialità di tutti gli autori UNIBO (riconosciuti)
PQA.01b	Prodotti multidisciplinari (autori di più SSD)
<i>Fonte</i>	Presidio Qualità di Ateneo
<i>Metrica</i>	Percentuali di prodotti registrati in IRIS di carattere multidisciplinari sul totale dei prodotti del Dipartimento. Si considera la co-autorialità di tutti gli autori UNIBO (riconosciuti)

Definizione degli indicatori per l'OB4.2

DIMEVET 4.2.1	Grado di realizzazione delle azioni pianificate per la didattica nel progetto di Eccellenza
<i>Fonte</i>	Comitato di gestione del Progetto di Eccellenza
<i>Metrica</i>	Percentuale delle azioni realizzate su quelle pianificate
PSA F.04	Laureati stabili regolari (N anni)
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Percentuale di laureati entro la durata legale del corso e stabili (laureati nello stesso corso di prima immatricolazione) per A.A. di acquisizione del titolo
PSA F.05	Prosecuzioni con > 39 CFU conseguiti al I anno
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Studenti iscritti alla coorte che si iscrivono al secondo anno e hanno conseguito almeno 40 CFU entro la fine del primo anno accademico
PSA F.07	Soddisfazione per l'insegnamento da parte dei frequentanti – Indagine Opinione degli studenti
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero delle attività formative rilevate con almeno 6 questionari per le quali la percentuale dei giudizi positivi (con risposta “decisamente sì” e “più sì che no”) calcolata sulle risposte valide è maggiore o uguale al 75%.
PSA F.19	Percentuale degli studenti soddisfatti delle infrastrutture
<i>Fonte</i>	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
<i>Metrica</i>	Numero di studenti che hanno risposto “Decisamente Sì” e “Più sì che no” alle domande del questionario sull'Opinione degli Studenti relative alle infrastrutture, sul totale delle risposte valide

	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI DI BASE
OS1	MIGLIORARE LA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DEL DIPARTIMENTO	OB1.1. Migliorare il posizionamento nei ranking nazionali ed internazionali
		OB1.2. Valorizzare il conseguimento del Diploma dei College europei ed americani
		OB1.3. Sviluppare la dimensione internazionale dei contesti formativi
OS2	MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELL'ORGANIZZAZIONE NEL RISPETTO DELL'ASSICURAZIONE DI QUALITÀ	OB2.1. Consolidare certificazioni e accreditamenti della Struttura
		OB2.2. Promuovere la semplificazione organizzativa e sostenere nuove esigenze di personale tecnico e amministrativo
OS3	PROMUOVERE LA CULTURA DELLA SOSTENIBILITÀ E LA SINERGIA CON IL TERRITORIO E LA SOCIETÀ	OB3.1. Promuovere percorsi didattici per la formazione di figure professionali rispondenti alle attuali esigenze del mondo del lavoro, anche di concerto con Enti pubblici e privati.
		OB3.2. Promuovere attività di ricerca e di terza missione, rispondenti alle attuali esigenze del territorio e della società anche di concerto con Enti pubblici e privati
OS4	DIVENTARE STRUTTURA DI RIFERIMENTO DI ECCELLENZA SCIENTIFICO-DIDATTICA	OB4.1 Sostenere le aree tematiche strategiche individuate nel progetto Dipartimento di eccellenza
		OB4.2 Promuovere la didattica innovativa e di elevata qualificazione



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE

<https://scienzemedicheveterinarie.unibo.it/it>